

Verbale di Accordo

Il giorno 28 ottobre 2025

Tra

ENEL Italia SpA, in rappresentanza di Retail Italia rappresentata dai sigg.: Gallucci, Mannaioli, Di Rollo, Savi, De Santis

e

FILCTEM, rappresentata dai sigg.: Sorrentino, Tudino, Lovisetto

FLAEI rappresentata dai sigg.: Testa, Ronci, Froli, Marras, Mazzucotelli

UILTEC rappresentata dai sigg.: Pantò, Cozzolino

Premesso che

A. L'articolazione organizzativa di Retail Italia prevede nell'ambito della funzione **Business to Government** la Delivery B2G, che comprende:

- ✓ le Execution, Delivery and Operations B2G e Delivery & Operations (D&O) per il presidio delle attività di preventivazione, installazione ed esercizio e manutenzione degli impianti di public lighting;
- ✓ le unità Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering, Energy Management and Monitoring, Operational Standard and Logistics, Procurement Support e B2G Customers Contracts Management che supportano l'attività delle Delivery & Operation nell'esecuzione dei lavori da realizzare e nella gestione del magazzino;
- ✓ le unità di Public SEB Engineering and Execution e Public E-Transport Charging Solutions Engineering and Execution per il presidio delle attività di installazione ed esercizio e manutenzione degli impianti, rispettivamente, di edifici e trasporto pubblico locale;

Al fine di valorizzare le risorse presenti nelle predette strutture e ad assicurare il loro maggior coinvolgimento nel perseguimento degli obiettivi di business assegnati, l'Azienda intende prevedere, anche per l'anno 2025 in favore delle suddette risorse, un premio, che si caratterizza come elemento variabile della retribuzione correlato da specifici obiettivi, aggiuntivo rispetto al premio di risultato destinato alla generalità del personale;



Tenuto conto che

- B. Secondo quanto previsto dalla disciplina vigente in materia di assetti contrattuali art. 7 CCNL 11 febbraio 2025, la negoziazione di erogazioni economiche correlate a risultati conseguiti nella realizzazione di programmi concordati tra le parti aventi come obiettivo incrementi di produttività, miglioramento della competitività, innovazione ecc. è demandata alla contrattazione aziendale di secondo livello;

Tutto quanto sopra premesso

Al fine di favorire il raggiungimento di migliori risultati, massimizzando l'efficienza operativa, l'Azienda intende eseguire, anche per il 2025, lavori di realizzazione e manutenzione straordinaria degli impianti gestiti nel proprio perimetro di competenza, come riportato in premessa.

Il premio riguarda specificamente il personale di Retail Italia – B2G – Delivery B2G, con la sola esclusione del personale nei cui confronti trovino applicazione strumenti di incentivazione individuale (incentivazione commerciale, annual bonus, etc.) e si configura come aggiuntivo rispetto alla redditività aziendale e all'incentivazione della produttività/qualità/competitività che interessano la generalità del personale.

A tali risorse, considerata la loro presenza capillare sul territorio e la competenza professionale per la progettazione, verranno affidate azioni di “*pushing*” verso le realtà locali (es: comuni) e “*boosting*” per la progettazione. Dette attività saranno oggetto del premio erogabile nel 2026.

Di seguito le modalità di articolazione del premio:

1. L'obiettivo viene assegnato a ciascuna unità organizzativa territoriale dell'unità D&O con riferimento al periodo da gennaio a dicembre 2025, sulla base dei valori riportati nella scheda allegata (All.A). Il premio maturato verrà erogato in relazione alla singola pista indicata e raggiunta e sarà ripartito in misura del 50% sul “*Gross Margin*”, 30% sul “*Lavorato*” e 20% sul “*Magazzino*”.

Un'ulteriore quota del premio pari a complessivi 30.000 euro verrà ripartita - in modo uniforme – fra i destinatari appartenenti alle unità delle D&O in funzione del livello di raggiungimento del budget assegnato con riferimento alla sola pista del Gross Margin: €24.000 al raggiungimento dell'80%; €27.000 al raggiungimento del 90%; €30.000 al raggiungimento del 100%.

2. Il valore obiettivo del Lavorato è da considerarsi, per il Capex e per quanto riguarda i Lavori conto terzi, solo per i costi riconosciuti alle imprese esecutrici e ai fornitori dei materiali; il valore obiettivo del magazzino è calcolato al netto del materiale svalutato.
3. L'obiettivo viene assegnato anche alle unità di Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering con riferimento al periodo da gennaio a dicembre 2025, sulla base dei valori riportati nella scheda allegata (All.B).
4. L'obiettivo viene assegnato anche alle unità di Energy Management and Monitoring e Operational Excellence (Operational Standard and Logistics, Procurement Support e Customers Contracts Management) con riferimento al periodo da gennaio a dicembre 2025, sulla base dei valori riportati nella scheda allegata (All.C).
5. L'obiettivo viene assegnato anche alle unità di Public SEB Engineering and Execution e Public E-Transport Charging Solutions Engineering and Execution con riferimento al periodo da gennaio a dicembre 2025, sulla base dei valori riportati nella scheda allegata (All.D).
6. L'importo del premio erogato a ciascuna risorsa sarà calcolato sulla base del contributo individuale – dato proveniente dal bilancio aziendale congiuntamente al sistema X-Customer e dai progetti consegnati - in termini percentuali rispetto al raggiungimento dell'obiettivo di budget assegnato all'unità di appartenenza, secondo la formula di seguito indicata:

A. Execution, Delivery and Operations B2G e D&O

Gross Margin Smart Lighting

Premio individuale = $(C/A) \cdot B$

A = Risultato complessivo consuntivato da Execution, Delivery and Operations B2G e D&O

B = Premio maturato dalla D&O in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato

C = Consuntivo individuale

Andrea J. H.

A.

elf

A

J

Lavorato

Premio individuale = $(C/A)*B$

A = Risultato complessivo consuntivato da Delivery B2G

B = Bonus Pool complessivo;

C = Consuntivo individuale

Qualora ai dipendenti interessati venga richiesto, formalmente dal responsabile, di svolgere - per un periodo uguale o superiore a sei mesi - attività diverse da quelle oggetto del premio secondo quanto sopra detto, il premio maturato verrà incrementato del 20% della metà del premio medio nazionale.

Magazzino

Premio individuale = $A / \text{personale D\&O}$;

dove A = Premio maturato in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato.

La quota del premio relativa al Magazzino verrà ripartita - in modo uniforme - fra i destinatari appartenenti alle unità Execution, Delivery and Operations B2G e D&O.

B. Unità Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering**Personale non progettista**

Premio individuale = $A / \text{personale non progettista}$;

A = Premio maturato dalle Unità di **Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering** in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato (vedi allegato B);

Personale progettista

Premio individuale = $(B/A)*C$

A = Consuntivo collettivo (*vds. allegato B*)

B = Consuntivo individuale (*vds. allegato B*)

C = Premio maturato dalle Unità **Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering** in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato;

C. Unità Energy Management and Monitoring;

Premio individuale = $A / \text{personale coinvolto nell'unità di riferimento}$;

dove A = **Premio** maturato in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato (Gross Margin);

D. Operational Excellence (Operational Standard and Logistics, Procurement Support e B2G Customers Contracts Management)

Premio individuale = A/B ;

dove A = **Premio** maturato in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato (Gross Margin);

dove B = numero di persone coinvolte nell'unità di riferimento + 1^(*);

(*) I responsabili di Operational Standard and Logistics, Procurement Support e B2G Customers Contracts Management parteciperanno al premio. In caso di raggiungimento dello stesso prenderanno il doppio del premio individuale ossia $2 \cdot A/B$.

E. Unità Public SEB Engineering and Execution Efficiency in Buildings**Gross Margin**

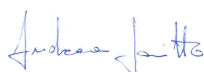
Premio individuale = $A / \text{personale}$;

dove A = Premio maturato in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato (Gross Margin).

F. Unità Public E-Transport Charging Solutions Engineering and Execution**Gross Margin**

Premio individuale = $A / \text{personale}$;

dove A = Premio maturato in funzione del raggiungimento dell'obiettivo assegnato (Gross Margin).



7. L'importo lordo del premio non soggetto a parametrizzazione sarà erogato unitamente alla retribuzione del mese di luglio 2026 a tutti i dipendenti aventi diritto ed in forza alla medesima data, sotto forma di somma "una tantum", non avrà riflessi diretti o indiretti su alcun istituto legale e contrattuale e non sarà utilmente computato ai fini del trattamento di fine rapporto.

Ai fini dell'erogazione del premio e della sua quantificazione, si applicano, oltre alle norme espressamente previste/richiamate nel presente verbale, le disposizioni dell'art. 44 vigente CCNL, ed in particolare quelle di cui ai commi 17, 18, 20 e 21 del paragrafo "erogazioni del premio"; resta fermo che le modalità di articolazione del premio, non misurabile in termini di incrementalità, non rientra nell'ambito del regime fiscale agevolato.

8. Nel caso di inizio del rapporto di lavoro nel corso dell'anno di riferimento, si farà luogo alla corresponsione di tanti dodicesimi quanti sono i mesi interi di servizio prestati in detto anno; le frazioni di mese superiori ai quindici giorni vengono computate come mese intero. Relativamente ai processi di mobilità tra le diverse Unità/Società, si farà luogo, ai fini delle reciproche competenze, alla corresponsione di tanti dodicesimi quanti sono i mesi interi di servizio prestati rispettivamente nell'anno di riferimento.

Il premio previsto nel presente accordo – ricorrendone presupposti e condizioni – troverà applicazione, secondo i criteri e le modalità in esso stabiliti, anche nei confronti dei lavoratori con contratto a tempo determinato, ivi inclusi i lavoratori in somministrazione a tempo determinato presso le unità produttive aziendali in cui si applica l'accordo.

Letto, confermato e sottoscritto



Allegato A

Unità Execution, Delivery and Operations B2G e D&O

Obj 2025	Piste			
	Gross Margin [k€]	80%	90%	100%
	Magazzino [k€]			
	Lavorato [k€]			
		76.397	76.912	77.427
		15.679	14.373	13.066
		48.447	54.503	60.559

Bonus Pool	Piste			
	Gross Margin [k€]	80%	90%	100%
	Magazzino [k€]			
	Lavorato [k€]			
		92.120	103.635	115.150
		36.848	41.454	46.060
		55.272	62.181	69.090

Nazionale D&O	Bonus GM [€]	80%	90%	100%	150%
		24.000,00	27.000,00	30.000,00	
		55.272,00	62.181,00	69.090,00	103.635,00
Nazionale D&O	Bonus Lavorato [€]	79.272,00	89.181,00	99.090,00	103.635,00

D&O PIE SETT	Budget GM [k€]	80%	90%	100%	150%
		9.380,38	9.443,61	9.506,84	9.982,18
		2.816,40	2.581,70	2.347,00	2.112,30
D&O PIE SETT	Budget Magazzino [k€]	10.058,26	11.315,54	12.572,82	18.859,24
D&O PIE SETT	Bonus GM [€]	3.522,24	3.962,51	4.402,79	6.604,19
D&O PIE SETT	Bonus Magazzino [€]	13.580,49	15.278,06	16.975,62	25.463,43

D&O PIE MER&LIG	Budget GM [k€]	4.892,34	4.925,32	4.958,30	5.206,21
D&O PIE MER&LIG	Budget Magazzino [k€]	1.418,40	1.300,20	1.182,00	1.063,80
D&O PIE MER&LIG	Bonus GM [€]	8.029,76	9.033,48	10.037,20	15.055,80
D&O PIE MER&LIG	Bonus Magazzino [€]	4.064,12	4.572,13	5.080,15	7.620,22
D&O PIE MER&LIG	Totale Bonus [€]	12.093,88	13.605,61	15.117,34	22.676,02

D&O LOMB SETT	Budget GM [k€]	3.537,36	3.561,20	3.585,04	3.764,30
D&O LOMB SETT	Budget Magazzino [k€]	1.413,60	1.295,80	1.178,00	1.060,20
D&O LOMB SETT	Bonus GM [€]	6.874,16	7.733,43	8.592,69	12.889,04
D&O LOMB SETT	Bonus Magazzino [€]	3.793,18	4.267,32	4.741,47	7.112,21
D&O LOMB SETT	Totale Bonus [€]	10.667,33	12.000,75	13.334,17	20.001,25

D&O LOMB OCC	Budget GM [k€]	9.943,90	10.010,92	10.077,94	10.581,84
D&O LOMB OCC	Budget Magazzino [k€]	2.506,80	2.297,90	2.089,00	1.880,10
D&O LOMB OCC	Bonus GM [€]	14.123,44	15.888,87	17.654,30	26.481,46
D&O LOMB OCC	Bonus Magazzino [€]	6.502,59	7.315,41	8.128,24	12.192,35
D&O LOMB OCC	Totale Bonus [€]	20.626,03	23.204,29	25.782,54	38.673,81

D&O LOMB ORI	Budget GM [k€]	1.903,36	1.916,19	1.929,02	2.025,47
D&O LOMB ORI	Budget Magazzino [k€]	606,00	555,50	505,00	454,50
D&O LOMB ORI	Bonus GM [€]	5.550,34	6.244,13	6.937,92	10.406,88
D&O LOMB ORI	Bonus Magazzino [€]	3.522,24	3.962,51	4.402,79	6.604,19
D&O LOMB ORI	Totale Bonus [€]	9.072,57	10.206,64	11.340,71	17.011,07

D&O EMR&TRIV	Budget GM [k€]	4.581,81	4.612,69	4.643,57	4.875,75
D&O EMR&TRIV	Budget Magazzino [k€]	678,00	621,50	565,00	508,50
D&O EMR&TRIV	Bonus GM [€]	7.165,18	8.060,83	8.956,48	13.434,71
D&O EMR&TRIV	Bonus Magazzino [€]	3.522,24	3.962,51	4.402,79	6.604,19
D&O EMR&TRIV	Totale Bonus [€]	10.687,42	12.023,34	13.359,27	20.038,90

D&O LAMS	Budget GM [k€]	11.974,31	12.055,02	12.135,72	12.742,51
D&O LAMS	Budget Magazzino [k€]	1.543,20	1.414,60	1.286,00	1.157,40
D&O LAMS	Bonus GM [€]	11.283,47	12.693,90	14.104,33	21.156,50
D&O LAMS	Bonus Magazzino [€]	3.251,29	3.657,71	4.064,12	6.096,18
D&O LAMS	Totale Bonus [€]	14.534,76	16.351,61	18.168,45	27.252,68

D&O TUM	Budget GM [k€]	6.378,53	6.421,52	6.464,51	6.787,74
D&O TUM	Budget Magazzino [k€]	782,40	717,20	652,00	586,80
D&O TUM	Bonus GM [€]	5.877,69	6.612,40	7.347,12	11.020,67
D&O TUM	Bonus Magazzino [€]	1.625,65	1.828,85	2.032,06	3.048,09
D&O TUM	Totale Bonus [€]	7.503,34	8.441,26	9.379,17	14.068,76

D&O CPB	Budget GM [k€]	7.703,12	7.755,04	7.806,96	8.197,30
D&O CPB	Budget Magazzino [k€]	1.442,40	1.322,20	1.202,00	1.081,80
D&O CPB	Bonus GM [€]	8.369,68	9.415,88	10.462,09	15.693,14
D&O CPB	Bonus Magazzino [€]	2.980,35	3.352,90	3.725,44	5.588,16
D&O CPB	Totale Bonus [€]	11.350,03	12.768,78	14.187,53	21.281,30

D&O CAL	Budget GM [k€]	6.604,60	6.649,12	6.693,64	7.028,32
D&O CAL	Budget Magazzino [k€]	1.028,40	942,70	857,00	771,30
D&O CAL	Bonus GM [€]	5.675,32	6.384,74	7.094,15	10.641,23
D&O CAL	Bonus Magazzino [€]	1.354,71	1.524,04	1.693,38	2.540,07
D&O CAL	Totale Bonus [€]	7.030,03	7.908,78	8.787,53	13.181,30

D&O SIC	Budget GM [k€]	9.497,29	9.561,31	9.625,32	10.106,58
D&O SIC	Budget Magazzino [k€]	1.443,60	1.323,30	1.203,00	1.082,70
D&O SIC	Bonus GM [€]	9.112,71	10.251,80	11.390,89	17.086,34
D&O SIC	Bonus Magazzino [€]	2.709,41	3.048,09	3.386,76	5.080,15
D&O SIC	Totale Bonus [€]	11.822,13	13.299,89	14.777,66	22.166,48

Allegato B

Unità Detailed Engineering e Technical Support, Offering Engineering

	80%	90%	100%	150%
Obiettivo GM (k€)	76.396,99	76.911,92	77.426,85	81.298,19
Bonus Detailed Engineering e Technical Support/Offering Engineering personale non progettista	€ 5.236,00	€ 5.890,50	€ 6.545,00	€ 9.817,50
Bonus Detailed Engineering e Technical Support/Offering Engineering (personale progettista)	€ 25.564,00	€ 28.759,50	€ 31.955,00	€ 47.932,50
Totale	€ 30.800,00	€ 34.650,00	€ 38.500,00	€ 57.750,00

Personale Progettista

Ogni progetto/preventivo avrà un peso specifico calibrato sui seguenti indici (tra parentesi il nome dei coefficienti):

- (OP) *Tipologia di attività*. Peso valido solo per attività quali progetti esecutivi, progetti per gare dove siamo fornitori, progetti per gare dove non siamo fornitori, TEE
- (PL) *Numerosità dei puti luce*. Peso valido solo per attività quali progetti esecutivi, progetti per gare dove siamo fornitori, progetti per gare dove non siamo fornitori, TEE
- (PI) (NOIP) *Importo a costi del progetto in caso di attività non IP o di preventivazione IP (es. lavori conto terzi)*
- (IT) *Impatto delle attività svolte internamente rispetto alle attività affidate ad un professionista esterno. Peso valido solo nel caso di progetti esecutivi, progetti per gare dove siamo fornitori, progetti per gare dove non siamo fornitori, TEE*

Il peso dell'impatto delle attività svolte internamente viene valutato considerando la riduzione delle attività che sarebbero state affidate ad un professionista esterno (es. calcoli illuminotecnici, rilievi, tavole, ect.), tenuto conto delle sole attività che già oggi vengono elaborate internamente (es. valutazione costi, strategia gara, calcolo risparmi, etc.).

La percentuale della riduzione viene calcolata confrontando l'importo che andrebbe normalmente riconosciuto allo studio per l'elaborazione di tale attività rispetto all'importo che verrà effettivamente riconosciuto considerando che parte di tali attività vengono svolte internamente e tenuto conto delle sole attività che già oggi vengono elaborate internamente (es. valutazione costi, strategia gara, calcolo risparmi, etc.).

Il peso di ogni attività così calcolato sarà ricalibrato sul totale del premio.

In base a quanto sopra per progetti esecutivi, progetti per gare dove siamo fornitori, progetti per gare dove non siamo fornitori, TEE il peso della opportunità viene calcolato come segue:

- Peso Opportunità_1 = (PL) * (OP) * (1+IT)

mentre per attività non IP:

- Peso Opportunità_2 = (PI)

e per attività di preventivazione IP (es. lavori conto terzi):

- Peso Opportunità_3 = (NOPI)

Consuntivo collettivo corrisponde alla sommatoria dei Pesi Opportunità sopra descritti considerando tutte le opportunità gestite dall'unità nell'anno di competenza:

$$\sum \text{Peso Opportunità}_1 + \text{Peso Opportunità}_2 + \text{Peso Opportunità}_3$$

Consuntivo individuale corrisponde alla sommatoria dei Pesi Opportunità sopra descritti considerando tutte le opportunità gestite dal personale progettista nell'anno di competenza:

$$\sum \text{Peso Opportunità}_1 + \text{Peso Opportunità}_2 + \text{Peso Opportunità}_3$$

Per il coefficiente (PL) si considera il valore relativo al numero di punti luce arrotondati per difetto (es. 2500 pl si prende coefficiente relativo a 2000 pl).

Criterio di calcolo degli indici PL, OP, IT, PI, NOIP

PL	PL	500	1000	2000	5000	10000	oltre 10000
	Peso per PL	0,5	0,8	1	1,3	1,5	1,7
OP*PL	PE e Gara NO Promotore ENEL	0,225	0,36	0,45	0,585	0,675	0,765
	Gara Promotore ENEL	0,125	0,2	0,25	0,325	0,375	0,425
	TEE	0,05	0,08	0,1	0,13	0,15	0,17
	REV PTE	0,075	0,12	0,15	0,195	0,225	0,255
	Gara Consip - Altre gare nazionali	0,5	0,8	1	1,3	1,5	1,7

Opportunità	Peso (OP)
PE e Gara NO Promotore ENEL	45%
Gara Promotore ENEL	25%
TEE	10%
REV PTE	15%
Gara Consip - Altre gare nazionali	100%

Impatto attività interne	Peso (IT)
nessun impatto	
fino a 20%	0%
Fino a 50%	30%
tra 50% a 100%	100%
100%	200%

Importo a costi	Preventivazione interna (PI)	No IP (NOIP)
fino a 100k€	0,15	0,1
fino a 500k€	0,3	0,2
fino a 1M€	0,6	0,4
Oltre 1M€	1	0,7

Andrea Jaitto

elf

A.

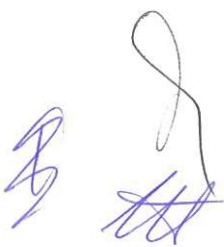
Q

Allegato D

Unità **Public SEB Engineering and Execution e Public E-Transport Charging Solutions Engineering and Execution**

Bonus Pool Public E-Transport Charging Solutions Engineering and Execution	80%	90%	100%	150%
Bdg [k€]	2.168,72	2.176,76	2.184,80	3.277,19
Bonus	€ 4.000,00	€ 4.500,00	€ 5.000,00	€ 7.500,00

Bonus Pool Public SEB Engineering and Execution	80%	90%	100%	150%
Bdg [k€]	1.532,77	2.902,89	3.075,19	4.612,79
Bonus	€ 4.000,00	€ 4.500,00	€ 5.000,00	€ 7.500,00



Andrea Jaitto



Allegato C

**Unità Energy Management and Monitoring e Operational Excellence
(Operational Standard and Logistics, Procurement Support e B2G
Customers Contracts Management)**

	80%	90%	100%	150%
<i>Obiettivo GM [k€]</i>	76.396,99	76.911,92	77.426,85	81.298,19
Bonus Energy Management and Monitoring	€ 4.968,00	€ 5.589,00	€ 6.210,00	€ 9.315,00
Bonus Operational Standard and Logistics	€ 8.280,00	€ 9.315,00	€ 10.350,00	€ 15.525,00
Bonus Procurement Support	€ 6.900,00	€ 7.762,50	€ 8.625,00	€ 12.937,50
Bonus B2G Customers Contracts Management	€ 7.452,00	€ 8.383,50	€ 9.315,00	€ 13.972,50
Totale	€ 27.600,00	€ 31.050,00	€ 34.500,00	€ 51.750,00

Andrea J. L. H.